



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MJSP - POLÍCIA FEDERAL
UNIDADE DE PLANEJAMENTO - UPLAN/SELOG/SR/PF/PR

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS Nº 145038580/2026-UPLAN/SELOG/DPF/FIG/PR

Processo nº 08389.001670/2026-95

FASE DE ANÁLISE

(X) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

(X) Gestão do Contrato

RISCO 01: Interrupção ou atraso na prestação dos serviços postais pela ECT.		
Probabilidade:	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta	
Id	Dano	
1.	Prejuízo na tramitação de comunicações oficiais e processos; prejuízo direto ao bom andamento do serviço.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Considerando o prazo exíguo para o termino dos contratos vigentes, acompanhar a regularidade do processo de contratação, mantendo contato com os setores responsáveis, para priorizar a recontração se for caso.	UPLAN, CPL, SELOG
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Avaliar uso de serviços alternativos emergenciais em situações críticas (ex.: transporte interno da PF).	SELOG/DPF/FIG/PR

RISCO 02: Incompatibilidade do serviço contratado com a real demanda (quantitativo e/ou qualitativo incorreto).		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixa (X) Média () Alta	
Id	Dano	
1.	Dificuldade de atender às necessidades por inadequação do serviço contratado; desperdício de recursos públicos.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Levantar histórico de consumo e projetar demanda futura. Adicionar margem de segurança. Conhecer e compreender os pacotes de serviços disponíveis.	UPLAN
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Se ocorrerem inadequações, solicitar adequações contratuais dentro das possibilidades/limites legais e contratuais.	SELOG

RISCO 03: Questionamentos quanto à ausência de critérios de sustentabilidade.		
Probabilidade:	() Baixa () Média (X) Alta	
Impacto:	(X) Baixa () Média () Alta	
Id	Dano	
1.	Retorno do processo para complementação; atraso na contratação	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Justificar expressamente a inviabilidade de imposição de critérios de sustentabilidade nas contratações (serviços exclusivos e de livre concorrência); embasar a justificativa.	UPLAN
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Disponibilizar a fundamentação no processo e responder a eventuais questionamentos.	UPLAN

RISCO 04: Identificação de cláusulas conflitantes nos artefatos da Polícia Federal, especialmente no Termo de Referência, em relação aos trâmites e ao contrato de adesão da ECT.		
Probabilidade:	() Baixa (X) Média () Alta	
Impacto:	(X) Baixa () Média () Alta	
Id	Dano	
1.	Necessidade de ajustes para compatibilização, com retrabalho administrativo e possível atraso na formalização da contratação.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Considerando a especificidade da contratação, prever, no Termo de Referência, cláusulas que permitam certa margem de flexibilidade para a aceitação das disposições constantes no contrato de adesão da ECT, evitando incompatibilidades e reduzindo a necessidade de retrabalho.	UPLAN
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Realizar ajustes pontuais no Termo de Referência e demais artefatos, limitados ao necessário para compatibilizar a contratação com o contrato de adesão da ECT, preservando-se ao máximo o conteúdo já consolidado e evitando atrasos significativos.	UPLAN

RISCO 05: Recurso orçamentário insuficiente.		
Probabilidade:	(X) Baixa () Média () Alta	
Impacto:	() Baixa () Média (X) Alta	
Id	Dano	
1.	Impossibilidade de manutenção do serviço postal contratado. Indisponibilidade do serviço.	
Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Revisão do valor/custo da contratação, alinhada com o SELOG e NEOF.	SELOG, NEOF, GESCON
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Readequar o escopo da contratação e priorizar despesas essenciais.	SELOG

RESPONSÁVEL/RESPONSÁVEIS

CAROLINA HOLZBACH HÜNING

Agente de Polícia Federal
UPLAN/SELOG/DPF/FIG/PR

CAMILA CHMIEL

Agente de Polícia Federal
Matrícula 21.537



Documento assinado eletronicamente por **CAROLINA HOLZBACH HUNING**, Agente de Polícia Federal, em 09/03/2026, às 16:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **CAMILA CHMIEL**, Agente de Polícia Federal, em 09/03/2026, às 15:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **SEBASTIAO CESAR DE OLIVEIRA**, Chefe de Setor, em 20/03/2026, às 14:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site
https://sei4.pf.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0&cv=145038580&crc=E7F00DDF.
Código verificador: **145038580** e Código CRC: **E7F00DDF**.